



**ELKARGI**

Soluciones financieras **con valores**

# Controlling Financiero

Un curso para la toma de  
decisiones orientadas a  
resultados

# Objetivos & Metodología

¿A quién va dirigido?

Controller

D. Financiero/a de pyme

Dpto. financiero de Gran Empresa

Programa

50% contenido práctico

Foros de discusión, puesta en común de cuestiones de los asistentes

Pausa café – networking

## Un curso para la toma de decisiones orientadas a resultados

En entornos de máxima competitividad de los mercados, la figura del Controller en la empresa, se hace cada día más relevante como apoyo en la toma de decisiones del CEO.

El objetivo de este curso, es aportar metodologías, herramientas, formas de trabajar y experiencias prácticas para la toma de decisiones enfocadas a la optimización de la Cuenta de Resultados.

El curso de especialización en Controlling Financiero consta de 6 módulos distribuidos en 5 jornadas:

Módulo

01

### Objetivos del controlling

Toma de decisiones empresariales a Corto Plazo con los costes.

Módulo

04

### Cuadro de Mando Integral y KPIs

Identificación de KPIs. Diseño de modelos para el análisis y toma de decisiones

Módulo

02

### Gestión presupuestaria, de la estrategia a la ejecución

Anticipa la marcha del negocio y toma de decisiones para reconducir desviaciones.

Módulo

05

### La transformación digital en la empresa

Como palanca de cambio para crecer en competitividad

Módulo

03

### Rentabiliza las inversiones a Largo Plazo

Claves del éxito de un proyecto de inversión.

Módulo

06

### Claves del controlling del futuro, de Controller a Business Advisor

Gestión de riesgos en entornos de alta incertidumbre (Ucrania, inflación, tipos de interés, tipo de cambio €/\$, escasez de materias primas... Casos de éxito). Skills imprescindibles a desarrollar.

NUESTROS EXPERTOS OPINAN

*“Cualquier decisión o falta de ella tiene su impacto en la Cuenta de Resultados”*

## Módulo 1

### Objetivos del controlling.

Toma de decisiones empresariales a corto plazo con los costes.

#### CONTENIDO

1. Objetivos del controlling en la empresa y perfil del controller
  - Problemática habitual en la gestión de costes
2. Conceptos clave para el cálculo y gestión de costes
  - Concepto y definición de costes
  - Tipos de costes (Costes fijos y variables/ Costes estándares y reales)
  - Umbral de rentabilidad
3. Consideraciones estratégicas
  - Full Costing
  - Margen contribución
4. Decisiones a Corto Plazo basadas en costes
  - ¿Abandonamos una línea de productos?
  - ¿Cogemos un pedido por debajo del coste total?
  - ¿Incrementamos un turno de trabajo en una instalación?

#### DETALLES

- » Ponente: Nieves García Zalama

## Módulo 2

### Gestión presupuestaria, de la estrategia a la ejecución.

Anticipa la marcha del negocio y toma de decisiones para reconducir desviaciones.

#### CONTENIDO

1. El proceso de presupuestación en las organizaciones
2. Alineamiento estratégico del presupuesto
3. Presupuestación en empresas manufactureras
  - Presupuesto de ventas
  - Presupuesto producción
4. Presupuestación en empresas de servicios y presupuestación de proyectos
5. Seguimiento y control de los presupuestos
6. Otros tipos de presupuestos
  - Presupuesto flexible
  - Zero based budgeting
  - Activity based budgeting
  - Rolling forecast

#### DETALLES

- » Ponente: Eduardo Monzón

NUESTROS EXPERTOS OPINAN

*“Tenemos que saber en qué unidad de negocio/producto o servicio ganamos dinero y en cuál no”*

### Módulo 3

## Rentabiliza las inversiones a largo plazo.

Claves del éxito de un proyecto de inversión.

#### CONTENIDO

1. Sistemas para obtención de información y cuantificación de los flujos de caja para la determinación de la rentabilidad de los diferentes proyectos de inversión tanto para equipamiento como para compra de otro negocio

2. Problemática y criterios, para la determinación del coste de capital a aplicar en los procedimientos de actualización de capitales.

3. Evaluación de proyectos de inversión. Métodos:

- a. VAN
- b. ROI / TIR
- c. PAY BACK

4. Criterios a aplicar en la evaluación de proyectos inversión a MP/LP

#### APLICABILIDAD REAL EN LA TOMA DE DECISION DE UNA INVERSION

5. Análisis de alternativas cuando la inversión no es rentable

6. Factores estratégicos determinantes en la toma de decisión. La visión técnica vs la financiera.

7. Casos Prácticos

8. Recomendaciones para la decisión en entornos de incertidumbre

» Ponente: Jesus Pejenaute

### Módulo 4

## Cuadro de Mando Integral y KPIs.

Identificación de KPIs. Diseño de modelos para el análisis y toma de decisiones.

#### CONTENIDO

1. Identificación de KPIs

2. Diseño de modelos para el análisis y toma de decisiones

- Dashboarding (CMI)
- Business Intelligence
- Analítica de negocio
- Reporting Económico - Financiero
- Cash & Forecasting

3. Conclusiones y recomendaciones

Caso práctico 2 h

#### DETALLES

» Ponente: Mikel Ansoalde

## Módulo 5

## La transformación digital en la empresa como palanca de cambio para crecer en competitividad

1. La Transformación Digital en la empresa 4ª revolución industrial
2. Digitalización de la Función Financiera: presente y futuro, ¿estamos preparados?
3. Tecnología inteligente en la era digital
4. Estrategia de implantación y gestión del cambio organizacional

## DETALLES

Ponente: Jon Leaniz

## Módulo 6

## Claves del controlling del futuro, de Controller a Business Advisor.

Gestión de riesgos en entornos de alta incertidumbre (Ucrania, inflación, tipos de interés, tipo de cambio €/\$, escasez de materias primas... Casos de éxito). Skills imprescindibles a desarrollar.

## CONTENIDO

### 1. Gestión de riesgos en entornos de incertidumbre

- Toma de decisiones en entornos de inflación
- Escasez y volatilidad de las materias primas
- Nuevas estructuras de financiación ante subida de tipos

### 2. Skills del controller del futuro

- Soft skills
- Nuevas competencias en el entorno futuro de incertidumbre

## DETALLES

» Ponente: Germán Quijano

»

»

NUESTROS EXPERTOS OPINAN

La sostenibilidad de la empresa requiere una planificación de la financiación de manera profesional

# Profesores Expertos profesionales

1. La Transformación Digital en la empresa 4ª revolución industrial
2. Digitalización de la Función Financiera: presente y futuro, ¿estamos preparados?
3. Tecnología inteligente en la era digital
4. Estrategia de implantación y gestión del cambio organizacional

## Sesión 1



**Nieves García**

TEKNIA

**Directora Financiera Corporativa – CFO.**

Anteriormente fue CFO en ESERGUI-AVIA ENERGÍAS, Controller de CIE AUTOMOTIVE, Directora Financiera de CIKAUTO S.COOP. y Controller de ECENARRO S.COOP., éstas dos últimas, sociedades pertenecientes a la CORPORACIÓN MONDRAGÓN.

## Sesión 2



**Eduardo Monzón**

SIEMENS GAMESA

**Responsable de Controlling de Estrategia de Producto de On-Shore** donde desarrolla su carrera profesional desde hace 14 años. Anteriormente, fue Director de Auditoría en DELOITTE y Director de Riesgos y Venta de Empresas en SANTANDER.

## Sesión 3



**Jesus Pejenaute**

CONGELADOS DE NAVARRA

**Director de Control de Gestión y transformación digital en Congelados de Navarra**

## Sesión 4



**Mikel Ansoalde**

ELKARGI

**Consultor IT & Sistemas de Gestión.**

Cuenta con una dilatada trayectoria como consultor y asesor financiero de empresas. Experto en Costes, Cash Management y en Sistemas Integrales de Gestión, como desarrollador e implantador de Sistemas Integrados de Gestión de Tesorería en numerosas empresas de diversos sectores de actividad. Imparte cursos sobre materias de su especialidad.

## Sesión 5



**Jon Leaniz-Barrutia**

ELKARGI

Forma parte del departamento de Riesgos en ELKARGI. Cuenta con una amplia experiencia como consultor de transformación y optimización de la Función Financiera en DELOITTE, ACCENTURE y KPMG. Experto en mejora, digitalización y automatización de procesos.

## Sesión 6



**Germán Quijano Urquijo**

SIDENOR

Es Director de Contabilidad y Control de Gestión de SIDENOR ACEROS ESPECIALES desde Septiembre de 2019 en dependencia de la CFO. Anteriormente, fue Auditor en Arthur Andersen durante 5 años y desempeñó multitud de posiciones dentro de Tubacex durante sus 18 años de estancia allí tales como Relaciones con inversores, Responsable de los almacenes exteriores, Responsable de Planificación, Responsable de Control de Gestión Corporativo Vo Adjunto al director financiero.



# ELKARGi

Soluciones financieras **con valores**



## Controlling Financiero

Inscripción y contacto

[formacion@elkargi.es](mailto:formacion@elkargi.es)

 679 63 25 11