



ELKARGi

Soluciones financieras **con valores**

Controlling Financiero

Toma decisiones
orientadas a
resultados

Contenidos

¿A quién va dirigido?

Controller

D. Financiero/a de pyme

Dpto. financiero de Gran Empresa

Programa

50% contenido práctico

Foros de discusión, puesta en común de cuestiones de los asistentes

Pausa café – networking

Para la toma de decisiones orientadas a resultados

En entornos de máxima competitividad de los mercados, la figura del Controller en la empresa, se hace cada día más relevante como apoyo en la toma de decisiones del CEO.

El objetivo de este curso, es aportar metodologías, herramientas, formas de trabajar y experiencias prácticas para la toma de decisiones enfocadas a la optimización de la Cuenta de Resultados.

El curso de especialización en Controlling Financiero consta de 6 módulos distribuidos en 5 jornadas:

Módulo

01

Objetivos del Controlling

Toma decisiones empresariales a corto plazo basadas en costes

Módulo

02

Gestión presupuestaria, de la estrategia a la ejecución

Anticipa la marcha del negocio y toma de decisiones para reconducir desviaciones

Módulo

03

Rentibiliza las inversiones a Largo Plazo

Asegura el éxito de un proyecto de inversión

Módulo

04

Cuadro de Mando Integral y KPIs

Identifica KPIs. Diseño de modelos para el análisis y toma de decisiones

Módulo

05

La transformación digital en la empresa

Impulsa esta palanca de cambio para crecer en competitividad

Módulo

06

Claves del controlling del futuro, de Controller a Business Advisor

Gestiona riesgos en entornos de alta incertidumbre. Skills imprescindibles a desarrollar

TARPT

NUESTROS EXPERTOS OPINAN

“Cualquier decisión o falta de ella tiene su impacto en la Cuenta de Resultados”

Módulo 1

Objetivos del controlling.

Toma decisiones empresariales a corto plazo basadas en costes

CONTENIDO

1. Objetivos del controlling en la empresa y perfil del controller
 - Problemática habitual en la gestión de costes
2. Conceptos clave para el cálculo y gestión de costes
 - Concepto y definición de costes
 - Tipos de costes (Costes fijos y variables/ Costes estándares y reales)
 - Umbral de rentabilidad
3. Consideraciones estratégicas
 - Full Costing
 - Margen contribución
4. Decisiones a Corto Plazo basadas en costes
 - ¿Abandonamos una línea de productos?
 - ¿Cogemos un pedido por debajo del coste total?
 - ¿Incrementamos un turno de trabajo en una instalación?

Ponente:

» Nieves García Zalama

Módulo 2

Gestión presupuestaria, de la estrategia a la ejecución.

Anticipa la marcha del negocio y toma de decisiones para reconducir desviaciones.

CONTENIDO

1. El proceso de presupuestación en las organizaciones
2. Alineamiento estratégico del presupuesto
3. Presupuestación en empresas manufactureras
 - Presupuesto de ventas
 - Presupuesto producción
4. Presupuestación en empresas de servicios y presupuestación de proyectos
5. Seguimiento y control de los presupuestos
6. Otros tipos de presupuestos
 - Presupuesto flexible
 - Zero based budgeting
 - Activity based budgeting
 - Rolling forecast

Ponente:

» Eduardo Monzón

NUESTROS EXPERTOS OPINAN

“Tenemos que saber en qué unidad de negocio/producto o servicio ganamos dinero y en cuál no”

Módulo 3

Rentabiliza las inversiones a largo plazo.

Asegura éxito de los proyectos de inversión

CONTENIDO

1. Sistemas para obtención de información y cuantificación de los flujos de caja para la determinación de la rentabilidad de los diferentes proyectos de inversión tanto para equipamiento como para compra de otro negocio
 2. Problemática y criterios, para la determinación del coste de capital a aplicar en los procedimientos de actualización de capitales.
 3. Evaluación de proyectos de inversión. Métodos:
 - a. VAN
 - b. ROI / TIR
 - c. PAY BACK
 4. Criterios a aplicar en la evaluación de proyectos inversión a MP/LP
- APLICABILIDAD REAL EN LA TOMA DE DECISION DE UNA INVERSION
5. Análisis de alternativas cuando la inversión no es rentable
 6. Factores estratégicos determinantes en la toma de decisión. La visión técnica vs la financiera.
 7. Casos Prácticos
 8. Recomendaciones para la decisión en entornos de incertidumbre

Módulo 4

Cuadro de Mando Integral y KPIs.

Identifica KPIs. Diseño de modelos para el análisis y toma de decisiones

CONTENIDO

1. Identificación de KPIs
2. Diseño de modelos para el análisis y toma de decisiones
 - Dashboarding (CMI)
 - Business Intelligence
 - Analítica de negocio
 - Reporting Económico - Financiero
 - Cash & Forecasting
3. Conclusiones y recomendaciones
 - Caso práctico 3h
4. Caso real de éxito 1h

Ponente:

- » Mikel Ansoalde
- Jesus Pejenaute

Módulo 5

La transformación digital en la empresa como palanca de cambio para crecer en competitividad

Lidera el cambio a través de la digitalización financiera

1. La Transformación Digital en la empresa 4ª revolución industrial
2. Digitalización de la Función Financiera: presente y futuro, ¿estamos preparados?
3. Tecnología inteligente en la era digital
4. Estrategia de implantación y gestión del cambio organizacional

Ponente:

Jon Leaniz

Módulo 6

Claves del controlling del futuro, de Controller a Business Advisor.

Gestión de riesgos en entornos de alta incertidumbre (Ucrania, inflación, tipos de interés, tipo de cambio €/\$, escasez de materias primas... Casos de éxito). Skills imprescindibles a desarrollar.

CONTENIDO

1. Gestión de riesgos en entornos de incertidumbre

- Toma de decisiones en entornos de inflación
- Escasez y volatilidad de las materias primas
- Nuevas estructuras de financiación ante subida de tipos

2. Skills del controller del futuro

- Soft skills
- Nuevas competencias en el entorno futuro de incertidumbre

Ponente:

» Germán Quijano

NUESTROS EXPERTOS OPINAN

La sostenibilidad de la empresa requiere una planificación de la financiación de manera profesional

Profesores Expertos profesionales

1. La Transformación Digital en la empresa 4ª revolución industrial
2. Digitalización de la Función Financiera: presente y futuro, ¿estamos preparados?
3. Tecnología inteligente en la era digital
4. Estrategia de implantación y gestión del cambio organizacional



Nieves García

ESERGUI-AVIA ENERGÍAS.

Directora Financiera Corporativa - CFO.

Anteriormente fue Controller de CIE AUTOMOTIVE, Directora Financiera de CIKAUTXO S.COOP. y Controller de ECENARRO S.COOP., de CORPORACIÓN MONDRAGÓN.



Eduardo Monzón

SIEMENS GAMESA

Responsable de Controlling de Estrategia de Producto de On-Shore donde desarrolla su carrera profesional desde hace 14 años. Anteriormente, fue Director de Auditoría en DELOITTE y Director de Riesgos y Venta de Empresas en SANTANDER.



Iñaki Muñoyerro

Ingeniero Industrial, MBA y PMP con 25 años de amplia experiencia en Entornos multinacionales Industriales en distintos sectores, ocupando posiciones de Dirección en el área de Operaciones y Desarrollo de negocio. Últimos 15 años como Director General en PYME Industrial.



Jesus Pejenaute

CONGELADOS DE NAVARRA

Director de Control de Gestión y transformación digital en Congelados de Navarra



Mikel Ansoalde

ELKARGI

Consultor IT & Sistemas de Gestión.

Cuenta con una dilatada trayectoria como consultor y asesor financiero de empresas. Experto en Costes, Cash Management y en Sistemas Integrales de Gestión, como desarrollador e implantador de Sistemas Integrados de Gestión de Tesorería en numerosas empresas de diversos sectores de actividad. Imparte cursos sobre materias de su especialidad.



Jon Leaniz-Barrutia

ELKARGI

Forma parte del departamento de Riesgos en ELKARGI. Cuenta con una amplia experiencia como consultor de transformación y optimización de la Función Financiera en DELOITTE, ACCENTURE y KPMG. Experto en mejora, digitalización y automatización de procesos.



Germán Quijano Urquijo

SIDENOR

Es Director de Contabilidad y Control de Gestión de SIDENOR ACEROS ESPECIALES desde Septiembre de 2019 en dependencia de la CFO. Anteriormente, fue Auditor en Arthur Andersen durante 5 años y desempeñó multitud de posiciones dentro de Tubacex durante sus 18 años de estancia allí tales como Relaciones con inversores, Responsable de los almacenes exteriores, Responsable de Planificación, Responsable de Control de Gestión Corporativo Vo Adjunto al director financiero.



ELKARGi

Soluciones financieras **con valores**

Controlling Financiero

Inscripción y contacto

formacion@elkargi.es

 679 63 25 11