



# PEDF

Programa Experto en  
**Dirección Financiera**

Nuevo liderazgo  
financiero para un **futuro  
sostenible y digitalizado**



# De la gestión de recursos a pilar estratégico.

Factores como la digitalización, la globalización y la implantación de criterios ESG, entre otros, han **transformado radicalmente el rol de la gestión financiera.**

Comprende las **claves de esta transición** y transforma la figura del líder financiero en un driver de negocio que impulse la eficiencia y el crecimiento de la organización en un entorno cada vez más global, sostenible y tecnológico.

//

El PEDF te permite no solo consolidar las bases de la función financiera en su sentido más tradicional, sino que, sobre todo, te prepara, mediante un enfoque eminentemente práctico, para **asumir el nuevo liderazgo financiero** que las empresas de hoy requieren.

**Olga del Orden e  
Isabel González**

Directoras académicas del  
Programa Experto en  
Dirección Financiera (PEDF)



# El PEDF es para ti si...

## 01

Lideras un departamento financiero y buscas actualizar tus conocimientos, dominar las nuevas tendencias, contrastar tus habilidades de liderazgo y prepararte para asumir un papel más estratégico dentro de tu empresa.

## 02

Trabajas dentro del departamento financiero de una empresa y quieres, además de desarrollarte en tu ámbito, adquirir una visión más global y estratégica para aspirar a puestos de mayor responsabilidad.

## 03

Eres un profesional del ámbito financiero no ligado a una empresa y quieres adquirir las últimas herramientas y conocimientos para reforzar tu perfil y desempeñar tu labor de manera más eficiente.

## 04

Eres una persona directiva con experiencia no vinculada a finanzas y deseas profundizar en este área para mejorar la toma de decisiones en tu ámbito profesional.



### Área Funcional

36% Gerencia

36% Finanzas

18% Administración

10% Otras áreas funcionales



Edad media

**41** años



Experiencia profesional media

**14** años

|                |                |                 |
|----------------|----------------|-----------------|
| 35% Industrial | 15% Financiero | 15% Consultoría |
| 15% Tecnología | 5% Energía     | 5% Distribución |
| 5% Salud       | 5% Legal       |                 |



**Sector de Actividad**



### Ainara Zenarruzabeitia

Responsable financiera en Kautenik

“La organización es excelente y se crea un gran ambiente de trabajo y colaboración.



### Borja Lambea

Director comercial en Sidenor Forgings & Castings

“He adquirido infinidad de nuevos conceptos que me han ayudado a mejorar mi toma de decisiones.



### Aitziber Arnao

Financiera y directora de Servicios Generales en EUROGAP

“Ha supuesto un paso adelante en mi carrera profesional.



### Ignacio Cavero

Responsable de Controlling y Reporting en Grupo MTorres

“Me ha permitido anticiparme a muchos de los retos a los que un responsable financiero debe hacer frente hoy en día.



# Redefine tu liderazgo financiero

El PEDF ha sido diseñado con el objetivo de proporcionar una **sólida y actualizada formación** a aquellas personas que quieran liderar la estrategia financiera de su organización en un contexto condicionado, en gran medida, por el impacto de la digitalización y las tecnologías emergentes, así como por la implantación de criterios ESG.

Análisis de datos, gestión del riesgo, toma de decisiones estratégicas... adquiere una **visión integral de la gestión financiera** para hacer frente a los desafíos contemporáneos de manera efectiva y responsable.



El **PEDF** es sinónimo de:





# 01

## Consolidación

Apostamos por una función financiera asentada sobre una **sólida base técnica** y unos fundamentos firmemente afianzados.

Actualiza, refuerza y consolida los conocimientos y competencias básicas en materia financiera para una gestión eficiente, precisa y responsable de los recursos de la empresa.

# 02

## Vanguardia

Es innegable que las finanzas corporativas actuales requieren de una **continua actualización** y un incesante seguimiento de las últimas novedades.

Adquiere los conocimientos más innovadores del panorama financiero actual, emplea las herramientas más avanzadas y desarrolla una mentalidad de adaptación continua al cambio.

# 03

## Visión estratégica

El liderazgo financiero ha evolucionado situándose como una **figura de apoyo clave** para la dirección general en la empresa moderna.

Adquiere una visión global del negocio y, desde la función financiera, provee de información valiosa para comprender los efectos económico-financieros en otras áreas de la organización, analizar la viabilidad de los proyectos y posibilitar la obtención de los recursos necesarios para su implementación.

# 04

## Nuevas tecnologías y herramientas digitales

Estamos convencidos de que las organizaciones que **impulsan la transformación digital** de su área financiera van un paso por delante del resto.

La Inteligencia artificial (IA), el Big Data, la automatización de procesos... conoce las posibilidades que ofrecen las nuevas tecnologías y aprende a aplicarlas en tu día a día para mejorar procesos y optimizar la toma de decisiones.





## 05

### Sostenibilidad

Creemos en **modelos sostenibles** que consolidan sus resultados sobre los valores que favorecen a la sociedad.

Lidera la transición hacia una cultura que asiente los criterios ESG como un pilar de las operaciones empresariales y garantice el éxito a largo plazo del binomio sostenibilidad-rentabilidad.

## 06

### Liderazgo y gestión de equipos

Las empresas requieren de **liderazgos humanistas** capaces de gestionar con acierto las expectativas, percepciones y motivaciones de las personas.

Transmitir, orientar, delegar... trabaja las habilidades interpersonales, las dotes de comunicación y la capacidad de gestionar equipos para construir relaciones de confianza y fomentar la creatividad y motivación.

## 07

### Networking

La importancia de **construir una red** que te ayude a generar nuevas oportunidades.

Accede a la asociación de Deusto Business Alumni - DBA, formada por más de 7.000 personas, y aprovecha los eventos, conferencias y foros de debate para tejer una red que te acompañe a lo largo de tu vida profesional.



Una **inmersión**  
**360°** en el  
liderazgo financiero  
del siglo XXI

Contenidos



00

Nuevos desafíos y  
oportunidades para la  
dirección financiera

01

Desarrollo del liderazgo y  
equipos de alto rendimiento

02

Análisis financiero y  
planificación para la toma de  
decisiones

03

Cash management y la  
definición de una estructura  
óptima de financiación

04

Gestión activa de costes y el  
diseño del reporting  
económico-financiero  
adaptado a la empresa

05

Evaluación de proyectos de  
inversión: herramientas de  
modelización y previsión

06

Consolidación de estados  
financieros, herramienta  
para unificar políticas  
contables

07

Integración de la  
sostenibilidad y los criterios  
ESG en la estrategia  
financiera

08

Estrategia fiscal:  
implicaciones de la toma de  
decisiones y optimización de  
obligaciones fiscales





**09**

Gestión de relaciones con la banca y operaciones de financiación sindicada

**10**

Fuentes de financiación no bancaria: requerimientos, oportunidades y operativa práctica

**11**

Valoración de empresas y decisiones corporativas

**12**

Fondos equity como vía de financiación alternativa para la empresa

**13**

Gestión de riesgos de mercado: herramientas y prácticas efectivas para proteger el valor empresarial

**14**

Estrategia y financiación de la internacionalización de la empresa

**15**

Riesgos cibernéticos, estrategia de ciberseguridad y ventajas de un ecosistema financiero descentralizado

**16**

Transformación digital de la banca y plataformas fintech de utilidad para la empresa

**17**

Papel e implantación de la inteligencia artificial (IA) en la función financiera

**18**

Intraemprendimiento, una fuente de oportunidades, claves de gestión desde la función financiera

**19**

Taxonomía de riesgos empresariales e incorporación de los riesgos emergentes a la gestión

**20**

Finance Learning Experience (módulo intensivo en Madrid)



El método  
Deusto Business School  
**Executive Education**

# El secreto de una experiencia formativa transformadora

Los programas de Deusto Business School Executive Education ofrecen una propuesta formativa compuesta por diversos formatos y metodologías de aprendizaje. De esta manera, se busca maximizar el impacto de los contenidos trabajados y marcar un antes y un después en la trayectoria profesional y personal de cada participante.



## Sesiones presenciales

### Más que **clases magistrales**

Escuchar, atender, participar, compartir... entendemos que la formación es mucho más enriquecedora cuando se desarrolla desde la implicación activa de todas las personas presentes en el aula, empezando por el profesorado y pasando por cada participante.

Resolución de casos, ejercicios prácticos... te proponemos una experiencia formativa que combina diversas metodologías y recursos, invitando a exponer tus puntos de vista sobre los conceptos propuestos y a debatir abiertamente desde tu experiencia.



## Finance Learning Experience

### Módulo intensivo en **Madrid**

Creemos en un modelo de aprendizaje que complemente y refuerce los contenidos y datos adquiridos por medio de la acción y la experiencia.

El objetivo de este módulo es que aprendas mientras experimentas en primera persona los conceptos y marcos teóricos del liderazgo de personas y que trabajes, por medio de métodos experienciales, tus habilidades para gestionar equipos.



## Proyecto de Dirección Financiera

### De la teoría a la **práctica**

Tras el periodo de reflexión, llega el momento de pasar a la acción.

Te proponemos reflejar las habilidades y los conocimientos adquiridos en un proyecto de temática libre, tutorizado y con aplicación real.

Este proyecto permite a cada participante volcar todo lo aprendido en forma de nuevas soluciones o conclusiones.

# Pioneros en la formación de líderes empresariales



Única **escuela de negocios** centenaria de España.



**Campus de Bilbao**  
Desde 1916



**Sede de Madrid**  
Desde 2011



**Campus de Donostia - San Sebastián**  
Desde 1956

## ELKARGi

Entidad financiera de cultura innovadora **creada por y para las empresas.**



**Sede central Donostia - San Sebastián**  
Desde 1980

Con presencia en:  
**Bilbao, Madrid, Pamplona y Vitoria-Gasteiz.**

## Experiencia y visión innovadora



Formando personas desde el rigor y la excelencia académica.



Ofreciendo respuestas a los retos de la sociedad y las organizaciones.



Promoviendo proyectos sostenibles y humanos.



**15.000**

Personas provenientes de **70+ países** formadas en sus aulas

**120+**

**Empresas** confían cada años en su formación

**135+**

Personas expertas en tendencias de dirección conforman un **clastro de primer nivel**

Entre el 2% de las mejores escuelas de negocios del mundo.



## ELKARGi

Entidad especializada en el **asesoramiento financiero, soluciones de financiación bancaria y alternativa**, así como la mejor oferta formativa a medida de cada proyecto.

**23.000+**

Empresas socias

Entidad nº1 en su sector por volumen de financiación en vigor en toda España.

# Información y admisión

## 01 Importe del programa

**16.900 €**

Este importe incluye la docencia, el material académico, el servicio de catering durante las sesiones presenciales y la estancia en Madrid.

Los gastos de desplazamiento no están incluidos y corren a cargo del participante.

## 02 Bonificaciones y becas

Las bonificaciones que se detallan a continuación se aplican sobre el 80% del precio del programa, no superando un 30% por persona (suma de la Reserva temprana + Alumni o Elkargi).

Reserva  
↓  
temprana

- ▶ **15% de bonificación** por realizar la reserva de plaza hasta 4 meses antes del inicio.
- ▶ **10% de bonificación** por realizar la reserva de plaza hasta 2 meses antes del inicio.

↓  
Alumni

- ▶ Miembros de Deusto Business Alumni (DBA):  
**Bonificación del 15%.**
- ▶ Miembros de Deusto Alumni:  
**Bonificación del 10%.**

↓  
Elkargi

- ▶ Miembros asociados a Elkargi:  
**Bonificación del 10%.**

Financiación  
↓  
y ayudas

La Universidad de Deusto tiene acuerdos con diversas entidades bancarias para facilitar la financiación del programa.

Este programa se puede bonificar a través de la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo (FUNDÆ) y Permisos Individuales de Formación (PIF).

Programa  
↓  
de becas

Deusto Business School cuenta con un programa de becas adaptado a diferentes perfiles y necesidades.

→

**Contáctanos para ampliar la información.**

## 03 Proceso de admisión

Las personas interesadas en cursar el programa deberán remitir a la secretaría de Deusto Business School la solicitud de admisión debidamente cumplimentada y mantener una entrevista personal con la dirección del programa.

La solicitud de admisión está disponible en [deusto.es/pedf](https://deusto.es/pedf)

## 04 Reserva de plaza

Una vez superado el proceso de admisión y, debido a que el número de plazas ofertadas para el programa es limitado, se deberá realizar un pago de 1000€ en concepto de reserva de plaza.

Este importe será descontado del total del programa una vez formalizada la matrícula.

## 05 Acreditación académica

Para obtener el título de Experto en Dirección Financiera - PEDF (título propio de la Universidad de Deusto), será obligatorio superar las diferentes actividades previstas, realizar y presentar un proyecto de dirección financiera y asistir como mínimo al 80% de las sesiones programadas.

## 06 Lugar de impartición



**Deusto Business School**  
Campus de Donostia

Mundaiz 50  
20012 Donostia-San Sebastián

\*A excepción de dos sesiones que tendrán lugar en el campus de Bilbao y una estancia de tres días en Madrid.

## 07 Para más información

Departamento  
de admisiones

**María Magdaleno**  
[pedf@deusto.es](mailto:pedf@deusto.es)

Dirección  
académica

**Olga Del Orden**  
Deusto Business School  
**Isabel González**  
Elkargi

*Deusto Business School se reserva el derecho a realizar modificaciones o a cancelar este programa si considera que no se cumplen los requisitos necesarios para su correcto desarrollo.*

# Calendario



# PEDF

Programa Experto en  
Dirección Financiera

## Febrero 2025

| Lu | Ma | Mi | Ju | Vi | Sa | Do |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    |    |    | 1  | 2  |
| 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |
| 24 | 25 | 26 | 27 | 28 |    |    |

## Marzo 2025

| Lu | Ma | Mi | Ju | Vi | Sa | Do |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    |    |    | 1  | 2  |
| 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |
| 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |
| 31 |    |    |    |    |    |    |

## Abril 2025

| Lu | Ma | Mi | Ju | Vi | Sa | Do |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  |
| 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 28 | 29 | 30 |    |    |    |    |

## Mayo 2025

| Lu | Ma | Mi | Ju | Vi | Sa | Do |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    | 1  | 2  | 3  | 4  |
| 5  | 6  | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 |
| 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 |
| 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 |
| 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |    |

## Junio 2025

| Lu | Ma | Mi | Ju | Vi | Sa | Do |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    |    |    |    | 1  |
|    | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  |
| 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 |
| 30 |    |    |    |    |    |    |

## Septiembre 2025

| Lu | Ma | Mi | Ju | Vi | Sa | Do |
|----|----|----|----|----|----|----|
| 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  |
| 8  | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 |
| 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 |
| 29 | 30 |    |    |    |    |    |

## Octubre 2025

| Lu | Ma | Mi | Ju | Vi | Sa | Do |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  |
| 6  | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 |
| 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |    |    |

## Noviembre 2025

| Lu | Ma | Mi | Ju | Vi | Sa | Do |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    |    |    | 1  | 2  |
| 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |
| 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |



Sesiones lectivas



Finance Learning Experience

Módulo intensivo en Madrid

### 01 Horario

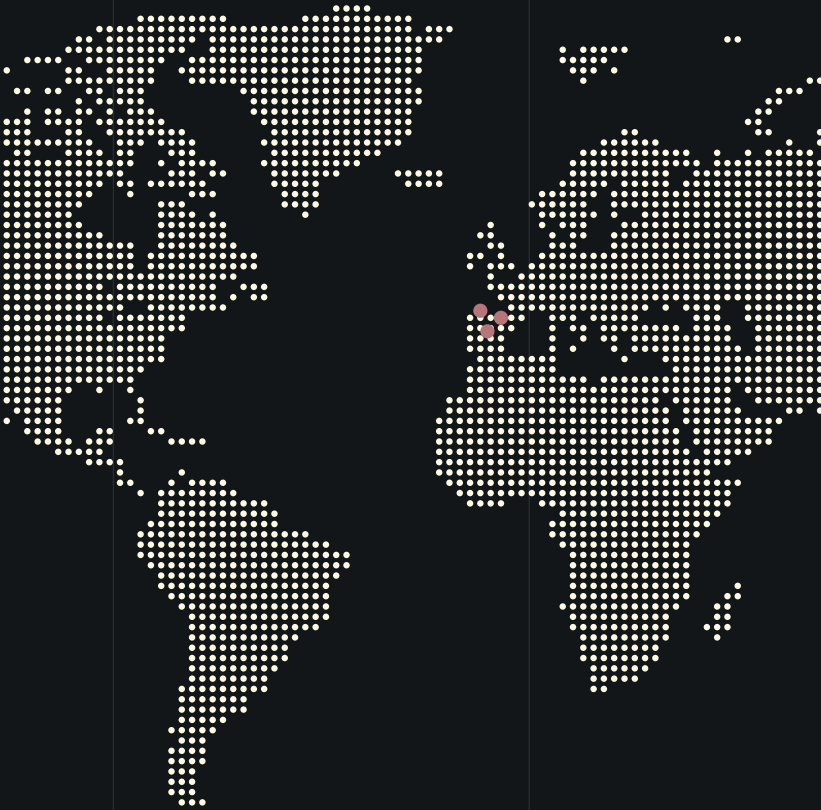
Viernes, de 9:00 a 17:00 horas

### 02 Lugar de impartición

Deusto Business School,  
Campus de Donostia  
Mundaiz 50  
20012 Donostia-San Sebastián





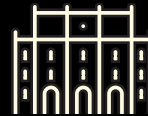


 DeustoBusinessSchool

 @deustoDBS

 [Linkedin.com/company/deusto-business-school](https://www.linkedin.com/company/deusto-business-school)

[deusto.es/pedf](https://deusto.es/pedf)



**Bilbao**

Hermanos Aguirre 2  
48014 Bilbao



**Donostia - San Sebastián**

Mundaiz 50  
20012 Donostia - San Sebastián



**Madrid**

Calle Mateo Inurria 39  
28036 Madrid