

PROGRAMA EXPERTO EN GESTIÓN FINANCIERA DE PYMES

Una visión completa de la función financiera
en pequeñas y medianas empresas



Más información:

formación@elkargi.es



679 63 25 11

Introducción

Aborda desde los fundamentos contables hasta la **planificación financiera** y el **control presupuestario**. A lo largo del programa se estudian los **estados financieros**, el análisis de rentabilidad, la contabilidad de **costes** y la valoración de **inversiones**.

Con un **enfoque práctico**, se trabaja sobre casos reales para aplicar herramientas clave de gestión y diagnóstico financiero. Además, se desarrollan habilidades para optimizar la estructura financiera y **tomar decisiones estratégicas basadas en datos**.

Objetivo:

Dotar a los participantes de las competencias necesarias para **interpretar** la información contable, **evaluar** la rentabilidad del negocio, **optimizar la estructura financiera**, controlar los costes operativos y diseñar presupuestos eficaces.

Dirigido a:

Profesionales que desempeñan funciones de gestión, dirección o administración en pymes y necesitan **fortalecer sus conocimientos financieros**.

Profesor:

Sergi Bardají - Socio Director SB Farmaconsultores



ELKARGI

Módulos

MÓDULO I: PRINCIPIOS Y FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD FINANCIERA

- **Fundamentos** y principios contables: definiciones y conceptos básicos.
- **Cuadro de cuentas**: definiciones, desarrollo y grupos.
- **Definiciones** y relaciones contables.
- **El registro** de los hechos contables: la partida doble.
- **Los soportes contables**: Diario y Mayor.
- **Balance de situación** concepto y estructura:
 - Ordenación de balance de situación.
 - Masas patrimoniales.
 - Activo no corriente y Activo corriente.
 - El neto patrimonial.
 - Financiación ajena: pasivo no corriente y pasivo corriente.
- **Cuenta de Pérdidas y Ganancias**: concepto y componentes:
 - Los gastos e ingresos.
 - Los diferentes resultados.
- **Estado de flujos** de efectivo.
- **Estado de cambios** en el patrimonio.
- **Casos** prácticos.

MÓDULO II: ANÁLISIS E INTERPRETACION DE ESTADOS FINANCIEROS-FINANZAS

- **Objetivos** del análisis económico-financiero.
- Las cuentas anuales.
- **El Balance** como expresión del patrimonio empresarial.
- La generación de la **Rentabilidad**.
- **Instrumentos** de análisis financiero. Análisis estático y análisis dinámico.
- La **estructura de la inversión**: Los activos fijos y los activos circulantes (Porcentajes, Periodo de Maduración, Estados de Flujos de Fondos).
- La estructura de la **financiación**. Estructura del **endeudamiento**.
- **Estudio** del equilibrio financiero a **corto y largo plazo** (Fondo de Maniobra, Ratios).
- **Necesidades operativas** de fondos (NOF).
- Relación entre las **NOF** y el **Fondo de Maniobra**.
- **Análisis** del beneficio empresarial.
- El **cash-flow** y el beneficio. El umbral de rentabilidad. La rentabilidad.
- La **rentabilidad** económica y la rentabilidad financiera (ROI,ROE)
- El efecto **apalancamiento**.
- **Casos** prácticos.

MÓDULO III: CONTABILIDAD DE GESTIÓN: CONTABILIDAD DE COSTES Y CONTROL DE GESTIÓN OPERATIVAS

- **Contabilidad de costes:** el coste como base de la contabilidad analítica.
 - Análisis del coste como elemento fundamental en la toma de decisiones y herramienta de planificación y control.
 - Estructuras de coste del producto. Clasificación de costes.
 - Sistemas y metodología de imputación de costes. Margen de contribución y punto de equilibrio
- **Gestión y reducción de costes.**
 - Coste de oportunidad. Aplicación del concepto en la gestión y rentabilidad de una inversión.
- **El control de gestión y la estructura por centros de responsabilidad:** centro de beneficio/coste.
 - Criterios de evaluación de la gestión en unidades operativas.
 - Sistemas de costes basados en las actividades ABC/ABM.
- **Casos** prácticos

MÓDULO IV. FINANZAS CORPORATIVAS Y VALORACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

- **Estructura de capital** y nivel óptimo de endeudamiento:
 - Coste de los recursos propios y coste promedio ponderado del capital.
 - Estructura óptima de capital.
 - Apalancamiento financiero.
 - El coste del capital en la valoración de proyectos de inversión.
- **La financiación** mediante recursos propios.
- **Creación de valor** y **rentabilidad** para el accionista
- **Tipos de proyectos** de inversión.
- **Criterios de selección** de proyectos de inversión (plazo de retorno de la inversión, VAN y TIR)
- **Flujos de fondos** relevantes para la toma de decisiones
- Análisis de **sensibilidad**.
- **Riesgo y rentabilidad**. Cálculo de tasas de descuento.
- **Casos prácticos.**

MÓDULO V. PLANIFICACIÓN FINANCIERA. PROCESO PRESUPUESTARIO. CONTROL Y SEGUIMIENTO PRESUPUESTARIO

- **Encuadre** de la planificación financiera dentro del proceso de planificación empresarial: el ciclo de gestión de la empresa.
- **El proceso formal** de planificación financiera: el presupuesto.
 - Responsabilidades en la definición y gestión del proceso presupuestario.
 - Definición del modelo presupuestario idóneo.
 - Impacto del modelo organizativo en el proceso presupuestario.
- Herramientas presupuestarias.
- Selección de objetivos presupuestarios y variables presupuestarias.
- La comunicación del presupuesto y objetivos a la organización.
- **Errores más comunes** en la planificación financiera.
- **Casos prácticos.**

PROGRAMA EXPERTO EN GESTIÓN FINANCIERA DE PYMES

Una visión completa de la función financiera
en pequeñas y medianas empresas



Más información:

formación@elkargi.es



679 63 25 11