

# ELKARGI

## CONTROL DE GESTIÓN PARA GERENTES DE PYMES:

Cómo transformar los números en decisiones de negocio

Curso ejecutivo orientado a decisiones.  
Áreas clave, procedimientos y herramientas  
para una gestión eficaz.

Contáctanos

[formacion@elkargi.es](mailto:formacion@elkargi.es)

 679 63 25 11



**Duración:** 4 horas

#### **Objetivos del Curso:**

Este curso ofrece a gerentes de PYMES una visión práctica del control de gestión como herramienta para transformar los números en decisiones de negocio.

A través de los principales conceptos de planificación, presupuestación, análisis de costes, rentabilidad, tesorería e indicadores, los participantes aprenderán qué información necesitan para dirigir su empresa con mayor control y anticipar riesgos.

El programa se desarrolla en clave gerencial y aplicada, priorizando los aspectos esenciales para la toma de decisiones y dejando de lado los desarrollos técnicos propios de las finanzas especializadas.

Bloque  
**01**

## El control de gestión como herramienta del gerente

Objetivo: Comprender el control de gestión como sistema de conducción del negocio.

- ¿Qué es el control de gestión y para qué sirve en una PYME?
- Diferencia entre contabilidad y control de gestión.
- El rol del gerente como usuario de la información financiera.
- El área financiera como socio estratégico del negocio.
- Principales decisiones que se apoyan en el control de gestión (precios, inversiones, crecimiento).

Bloque  
**02**

## Cómo leer los números de tu empresa sin ser financiero

Objetivo: Interpretar la información financiera para tomar decisiones.

- Balance, resultados y flujo de caja explicados en lenguaje gerencial.
- Limitaciones de la contabilidad financiera para la gestión.
- Ajustes habituales para obtener información útil para la toma de decisiones.
- Interpretación de resultados económicos y financieros.
- Caso práctico: ¿por qué empresas con beneficios quiebran?

Bloque  
**03**

## Claves del control de gestión financiero

- Informe de Gestión: De la información a la decisión.
- Sistema de Ofertas: Política de Precios.
- Presupuestación: Planificación como herramienta de dirección (no solo números).
- Análisis de rentabilidad: Real vs Estimado.
- Gestión del Circulante.
- Gestión de tesorería.



Bloque

## 04 Indicadores clave para dirigir la empresa

Objetivo: Diseñar un sistema simple de indicadores para el seguimiento del negocio.

- Cuadro de mando para gerencia.
- Selección de KPIs financieros y operativos relevantes.
- Análisis de desviaciones.
- Sistema de alertas tempranas.
- Elaboración de reportes claros para la toma de decisión.

Bloque

## 05 Control de gestión estratégico

Objetivo: Transformar la información financiera en decisiones estratégicas

- Producir o subcontratar (make or buy).
- Aceptar o rechazar pedidos especiales.
- Costes relevantes e irrelevantes para la decisión.
- Evaluación del desempeño por áreas de negocio.
- Integración de contabilidad, control de gestión y estrategia empresarial.

Bloque

## 06 Taller práctico y simulación general

Objetivo: Aplicar los conocimientos en un caso integral de empresa PYME

- Análisis de información financiera
- Identificación de problemas y oportunidades
- Toma de decisiones estratégicas
- Elaboración de conclusiones gerenciales

# ELKARGI



Contáctanos

[formacion@elkargi.es](mailto:formacion@elkargi.es)

 679 63 25 11