

PROGRAMA EXPERTO PARA CONSEJEROS DE PYMES

“Porque las mejores decisiones no se toman en solitario.”

El valor de un Consejo de Administración profesional en las PYMES

Contáctanos

formacion@elkargi.es

📞 679 63 25 11

ELKARGi

¿Por qué contar con un Consejo de Administración profesional?

Para muchos directivos y propietarios de PYMES, la toma de decisiones estratégicas recae en pocas personas y en contextos de gran presión e incertidumbre. Contar con un **Consejo de Administración formal y profesional** supone una palanca clave para mejorar la calidad de las decisiones y asegurar la sostenibilidad de la empresa.

Un Consejo bien estructurado y con consejeros/as capacitados aporta:

- **Visión estratégica y perspectiva externa**, complementaria a la gestión diaria.
- **Mejor toma de decisiones**, gracias al contraste de ideas, experiencia y conocimiento especializado.
- **Apoyo al equipo directivo**, actuando como órgano de reflexión, acompañamiento y supervisión.
- **Reducción de riesgos**, anticipando problemas y evaluando escenarios con mayor rigor.
- **Mayor profesionalización y credibilidad**, tanto interna como frente a clientes, entidades financieras o inversores.
- **Continuidad y sostenibilidad del proyecto empresarial**, especialmente relevante en empresas familiares y cooperativas.

Este curso permite a directivos y propietarios **comprender el valor real de un Consejo** eficaz, saber cómo diseñarlo, qué perfil de consejeros incorporar y cómo lograr que se convierta en un verdadero espacio de aportación estratégica y creación de valor.



Precio único: 860€+Iva

Fechas: 28 de septiembre y
6 y 19 de octubre de 15:30 a 19:30
27 de octubre de 10:00 a 14:00

**4 sesiones de 4 horas
Presencial**

Objetivos del Programa

En un entorno marcado por el cambio constante y la creciente competitividad, las PYMES necesitan reforzar sus estructuras de gobierno para garantizar decisiones estratégicas sólidas y sostenibles.

Un **Consejo de Administración profesional, activo y bien formado** es hoy una pieza clave para aportar visión estratégica, mejorar la calidad de las decisiones, reforzar la transparencia y asegurar la continuidad del proyecto empresarial. Cuando el Consejo funciona, no solo controla: **impulsa, guía y acompaña a la dirección**, convirtiéndose en un generador de valor para la empresa.

Conscientes de la responsabilidad que conlleva el rol de consejero/a, este Programa nace con el objetivo de **formar a los consejeros de PYMES**, proporcionándoles las competencias, herramientas y buenas prácticas necesarias para desempeñar su función de manera eficaz, contribuir a la profesionalización del gobierno corporativo y apoyar el crecimiento sostenible de la organización.

¿A quién va dirigido?

- **Profesionales que ya ejercen como consejeros/as en PYMES** y desean mejorar su desempeño y aportar mayor valor al consejo de administración.
- **Profesionales que aspiran a ser consejeros/as**, y quieren prepararse de manera sólida para acceder a esta función.
- **Directivos y directivas de empresa** que desean profesionalizar el consejo de administración de su organización.
- **Responsables de empresas familiares** interesados en estructurar y profesionalizar su consejo de administración, facilitando la continuidad y el relevo generacional.
- **Empresas cooperativas y Sociedades Anónimas Laborales**, que buscan fortalecer sus órganos de gobierno desde una perspectiva profesional y alineada con sus valores.

Programa

Sesión

01 • El Consejo de Administración en la PYME: Normativa, responsabilidades y funcionamiento Práctico

Esta sesión ofrece una visión integral del Consejo de Administración en el contexto de la PYME, abordando su marco legal, su organización y su papel clave en la dirección estratégica de la empresa.

CONTENIDOS

1.1. Naturaleza, finalidad y papel del Consejo en la PYME.

1.2. Principales obligaciones legales y de buen gobierno.

1.3. Composición y organización del Consejo. Tipología de consejeros. Estructura, comisiones y roles clave.

1.4. Funciones estratégicas, de supervisión y control. Relación con la dirección.

1.5. Funcionamiento práctico del Consejo:

- Convocatorias, preparación de reuniones y toma de decisiones.
- Dinámica de trabajo y buenas prácticas.

1.6. Mejora continua del Consejo:

- Herramientas para evaluar su eficacia y desempeño.
- Identificación de oportunidades de mejora.

1.7. Responsabilidades legales de los consejeros/as. Riesgos y consecuencias del incumplimiento.

1.8. Seguro de responsabilidad civil (D&O). Cobertura, alcance y utilidad del seguro para el Consejo y sus miembros

Sesión

02 • Finanzas para Consejeros/as de PYMES: claves para decidir con criterio financiero

Esta sesión tiene como objetivo dotar a los consejeros/as de los conocimientos financieros necesarios para interpretar la información económico-financiera, formular las preguntas adecuadas y participar de forma activa y responsable en la toma de decisiones estratégicas.

CONTENIDOS

2.1. Estados financieros y su utilidad para el Consejo. Indicadores clave para la supervisión y la toma de decisiones.

2.2. Información económico-financiera relevante para el Consejo.

- Análisis de los informes de la Dirección.
- Identificación de señales de alerta.
- Cuestiones clave que el consejero/a debe plantear.

2.3. Rentabilidad económica y financiera. Palancas de creación de valor.

2.4. Decisiones de inversión desde la perspectiva del Consejo.

- Criterios y herramientas de análisis y valoración.
- Coste de capital y análisis de riesgos.

2.5. Estructura financiera y financiación de la empresa.

- Estructura de capital, financiación propia y ajena, y alternativas financieras.
- Impacto en el riesgo, la rentabilidad y la toma de decisiones del Consejo.

2.6. Importancia de la planificación financiera a medio y largo plazo.

2.7. Obligaciones formales del Consejo en materia financiera.

SIMULACIÓN DE CONSEJEROS DE ADMINISTRACIÓN

- Análisis de situaciones financieras reales en PYMES.
- Simulaciones de reuniones del Consejo de Administración.
- Deliberación, toma de decisiones y seguimiento desde el rol de consejero.

03 • La toma de decisiones Estratégicas en el Consejo de Administración: Aportar visión, anticipar riesgos y decidir con perspectiva estratégica

FOROS DE DISCUSIÓN

El rol del consejero ante las decisiones estratégicas

Los contenidos de esta sesión se trabajarán a través de 4 foros de discusión, orientados a reflexionar y debatir cómo debe abordar un consejero los principales retos estratégicos de la PYME, qué información debe analizar y cómo contribuir de forma efectiva a la toma de decisiones del Consejo.

Foro 1. Análisis del entorno y tendencias estratégicas.

¿Qué debe observar y cómo debe interpretar el entorno un consejero?

- Geopolítica-Macroeconomía-Ciclos Económicos.
- Regulación-Cambios regulatorios-Seguridad jurídica.
- Conocimiento del sector-Competencia-Oportunidades/Amenazas-Palancas de crecimiento.
- Disrupciones sectoriales-Nuevos modelos de negocio.
- Crecimiento orgánico-inorgánico-Escenarios-Integración vertical/horizontal.
- Alianzas-Colaboraciones.

Foro 2. Gobernanza y supervisión.

¿Cómo puede el Consejo de Administración asegurar una supervisión efectiva de la gestión?

- Misión-Visión-Valores-Cultura de empresa.
- Ética de los negocios-Código ético-Buenas prácticas-Anticorrupción.
- Supervisión gestión empresarial (Balance/Cta. Rdos/FLujos de Caja/DFN).
- Relación con auditores internos y externos.
- Propuesta a la Junta Gral. de aprobación de Cuentas Anuales.
- Definición matriz de competencias/evaluación de Consejeros y Alta Dirección.
- Planes de relevo.
- Definición de políticas retributarias a Consejeros y Alta Dirección-Bonus variables.

Foro 3. Gestión de riesgos y situaciones de crisis.

¿Cómo debe actuar el Consejo ante escenarios adversos o críticos?

- Definición del Apetito de Riesgo.
- Elaboración del Mapa de Riesgos (estratégico/reputacional/legal/solvencia/liquidez/etc.)
- Análisis de escenarios y planes de contingencia-Test de estrés-Mitigantes.

Foro 4. Digitalización y Sostenibilidad.

¿Cómo debe el Consejo integrar la digitalización y los criterios ESG en la estrategia empresarial para generar valor a largo plazo?

- Política de sostenibilidad-Criterios ESG-Medioambiente/Social/Gobernanza.
- Análisis de doble materialidad-Huella de carbono.
- Política de innovación e I + D/Financiación de la innovación.
- Digitalización-Modelo IT-ERP.
- Ciberseguridad (seguridad del dato/cadena de suministro)-Ciberataques.
- Inteligencia Artificial (aplicaciones/herramientas basadas en ia y dato).

MESA REDONDA

Los Consejeros ante las Decisiones Estratégicas

Cómo aportar visión, cuestionar, anticipar riesgos y contribuir eficazmente al proceso de decisión del Consejo

04 • El Consejo de Administración en la PYME. Cómo mejorar la gobernanza y aportar valor estratégico

Esta sesión tiene como objetivo reflexionar sobre el papel del Consejo como órgano clave de gobierno, poniendo el foco en cómo mejorar su funcionamiento, reforzar la calidad de la gobernanza y maximizar la aportación de valor estratégico a la empresa.

CONTENIDOS

4.1. El propósito del Consejo de Administración.

Fundamentos para la creación del Consejo de Administración. Su relevancia en la pyme familiar y delimitación de su misión. Funciones y responsabilidades principales.

4.2. La empresa vista desde el Consejo.

- Cómo interpretar el entorno de la empresa.
- Evaluar la gestión.
- Comprender las finanzas.
- valorar el capital humano para comprender el negocio.
- Orientar la toma de decisiones estratégicas.

4.3. La práctica del Consejo. Composición, roles y funcionamiento desde una perspectiva práctica.

- COMPOSICIÓN Y ESTRUCTURA: equilibrio de perfiles y capacidades.
- PAPEL DEL CONSEJERO: aportar criterio y acompañar sin gestionar.
- REGLAS DE FUNCIONAMIENTO: foco, preparación y calidad del debate.
- OPERATIVA PRÁCTICA: dinámica de reuniones y seguimiento efectivo.
- EXPERIENCIAS Y BUENAS PRÁCTICAS: de buen gobierno aplicables en pymes no cotizadas.

4.4. Lecciones aprendidas y claves para un Consejo eficaz.

Recomendaciones prácticas para fortalecer un Consejo activo, útil y eficaz

PROFESORES



Mikel Alberdi
Legal & Empresa
familiar - Elkargi



Nieves Garcia
CFO de Teknia



Mikel Ozcariz
Director de consultoría
Elkargi



Juan José Arrieta
Consejero de Elkargi



Esteban Heredia
Profesor del Programa
Ejecutivo en Dirección
Financiera (PEDF) de
Deusto Business School
y Elkargi.