

ELKARGi



PROGRAMA EXPERTO PARA CONSEJEROS DE PYMES

Contáctanos

formacion@elkargi.es

 679 63 25 11

Profesores:



Mikel Alberdi

Legal & Empresa familiar
Elkargi



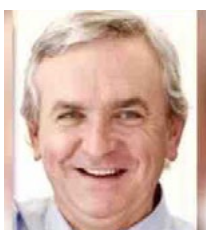
Nieves Garcia

CFO de Teknia | CESGA®
EFFAS Certified ESG
Analyst



Mikel Ozcariz

Director de consultoría
Elkargi



Esteban Heredia

Profesor del Programa
Ejecutivo en Dirección
Financiera (PEDF) de
Deusto Business School
y Elkargi.

Objetivos del Programa:

Es un entorno empresarial cada vez más competitivo y cambiante, las Pymes se enfrentan a importantes desafíos para seguir siendo competitivas y adaptarse a las nuevas realidades.

En este contexto, la necesidad de contar con un Consejo de Administración activo, útil y eficaz es esencial para garantizar el rumbo estratégico de la empresa, profesionalizar la toma de decisiones, mejorar la transparencia, y asegurar la continuidad y sostenibilidad del negocio en el largo plazo, cada vez más necesaria. Un consejo bien estructurado no solo supervisa, sino que guía y acompaña, convirtiéndose en un motor de liderazgo estratégico para la organización.

Por ello, dada la importante responsabilidad de los consejeros es fundamental contribuir a su adecuada formación. Nuestro Programa tiene por objetivo brindar a los consejeros Pymes los conocimientos, herramientas y buenas prácticas necesarios para ejercer un rol efectivo en la dirección estratégica, la supervisión de la gestión y la creación de valor a largo plazo, contribuyendo al crecimiento sostenible y a la profesionalización de la empresa.

Dirigido a:

Consejeros de Pymes, y resto de directivos que quieran disponer de un Consejo de Administración profesionalizado en su empresa.

Apertura del curso

- Bienvenida y explicación del propósito del curso.
- Importancia de los administradores en las PYMES.
- Motivos adicionales en el caso de una Pyme familiar.
- Metodología y enfoque del programa.

Sesión

01

El Consejo de Administración de una Pyme: Normativa, Responsabilidad y Funcionamiento Práctico

1.1. Introducción al Consejo de Administración

- Propiedad, Gobierno y Gestión.
- Concepto y finalidad del Consejo.
- Tipologías de consejos.

1.2. Marco normativo y regulatorio

- Legislación aplicable: Ley de Sociedades de Capital, Código de Buen Gobierno, normativa sectorial, etc.
- Normativa internacional de referencia (OCDE, UE, etc.).
- Requisitos de composición, independencia y diversidad.

1.3. Composición y organización del Consejo

- Conformación y estructura del Consejo.
- Consejeros y perfiles.
- Tipos de Consejeros: ejecutivos, dominicales e independientes.
- Órganos delegados: comités de auditoría, retribuciones, nombramientos, sostenibilidad/ESG.
- Régimen de convocatorias, quórum y acuerdos.

1.4. Funciones y competencias del Consejo

- El papel de los Consejos: funciones clave.
- Definición de la estrategia empresarial.
- Supervisión de la gestión y control de riesgos.
- Relación con los accionistas y con la dirección ejecutiva.
- Aprobación de operaciones relevantes y políticas corporativas.
- Supervisión de la gestión y control de riesgos.

1.5. Funcionamiento práctico del Consejo

- Reglas de funcionamiento.
- Operativa práctica.
- Dinámica de las reuniones.
- Orden del día, elaboración y aprobación de actas.
- Confidencialidad y protección de datos.
- Prevención de conflictos de interés.
- Uso de tecnología y digitalización del consejo.
- Definición de Consejero delegado.
- Rol de secretario del consejo.
- Invitados en el Consejo de Administración.

1.6. Evaluación y mejora continua

- Evaluación del funcionamiento del consejo.
- Formación y actualización de consejeros.

1.7. Responsabilidades legales de los consejeros

- Deber de diligencia y deber de lealtad.
- Responsabilidad civil, mercantil, administrativa y penal.
- Responsabilidad solidaria e individual.
- Casuística y ejemplos prácticos de sanciones y jurisprudencia.

1.8. Seguro de responsabilidad civil para el Consejo y Consejeros

- Concepto y finalidad del seguro de consejeros y directivos.
- Coberturas: qué cubre y qué no cubre.
- Coberturas principales.
- Exclusiones habituales.
- Aspectos prácticos a tener en cuenta en el seguro de responsabilidad.

02 Finanzas para Consejeros de Pymes

2.1. Conceptos económico - financieros claves para el consejero

- Estados financieros: balance, cuenta de resultados y cash flow.
- Ratios financieros e indicadores económico - financieros clave para consejeros.
- Diferencia entre beneficio contable y generación de caja.

2.2. Lectura e interpretación de la información financiera

- Información Económico-financiera para el Consejo.
- Cómo leer e interpretar un informe económico-financiero de dirección.
- Señales e indicadores de alerta en las cuentas.
- Preguntas clave que un consejero debe hacer al CFO.

2.3. Rentabilidad y creación de valor para el accionista

- Rentabilidad Económica y Financiera: ROA, ROI y ROE.
- Palancas de creación de valor.
- Medición de la creación de valor.
- La rentabilidad vs pasivización de la propiedad

2.4. Análisis y decisión de Inversiones desde el punto de vista financiero

- Las decisiones de inversión.
- Herramientas de valoración de inversiones.
- Coste de Capital y tasa de descuento.
- Análisis de riesgos en inversiones: sensibilidad.

2.5. Estructura de financiación de la empresa

- Concepto y objetivos de la estructura de capital.
- Financiación propia vs financiación ajena.
- Alternativas Financieras.
- Impacto de la financiación en la rentabilidad y el riesgo.
- Cómo la estructura de financiación afecta la toma de decisiones en el consejo.

2.6. Planificación Financiera

- La importancia de contar con una planificación financiera permanente.
- Como evaluar las proyecciones y presupuestos: rentabilidad, solvencia, creación valor para el accionista, etc.
- Identificación de Riesgos, Mapa de Riesgos.
- Casos de buenas y malas prácticas: Casos Prácticos.

2.7. Obligaciones formales del Consejo en el ámbito financiero.

- Formulación y depósito de cuentas anuales.
- Auditoría.
- Concurso de Acreedores en el ámbito financiero.

2.8. Caso Práctico y simulación

- Presentación caso práctico.
- Análisis y Diagnóstico de la situación.
- Deliberaciones sobre decisiones a tomar.
- Decisiones y Seguimiento.

03 Estrategia para Consejeros de Pymes

3.1. Análisis del entorno y tendencias

- Entorno macroeconómico, geopolítico y regulatorio.
- Innovación tecnológica y disrupciones sectoriales.
- Competencia, ecosistemas y nuevos modelos de negocio.
- Sostenibilidad y criterios ESG como drivers estratégicos..

3.2. Pensamiento estratégico

- Qué significa pensar estratégicamente vs. pensar tácticamente.
- Análisis del modelo de negocio de la PYME.
- Técnicas de análisis: FODA, Canvas, competencia, análisis clientes, etc.
- Identificación de palancas de crecimiento y riesgos críticos.
- Entorno local vs. global: su impacto en la Pyme.

3.3. Diseño y evaluación de la estrategia para la Pyme.

- Cómo analizar y evaluar la estrategia presentada por la dirección.
- Estrategias de crecimiento y alternativas.
- Estrategias de resiliencia.
- KPIs estratégicos a tener en cuenta por el consejo.

3.4. Gobernanza de la innovación y transformación

- El rol del consejo en procesos de transformación digital.
- Estrategias de inversión en I+D.

3.5. Gestión de riesgos y crisis

- Identificación de riesgos estratégicos (de mercado, financieros, reputacionales, tecnológicos).
- Planificación de posibles y evaluación de escenarios adversos.
- Rol del Consejo en situaciones de crisis.

3.6. MESA REDONDA Experiencias y simulaciones

- Análisis de casos reales de éxito y fracaso estratégico y sus consecuencias.
- Simulación de una sesión de consejo para aprobar/adecuar una estrategia.

04 Sesión cierre

4.1. Resumen de los aprendizajes clave

4.2. Aplicación Práctica

4.3. Reflexión Final

4.4. Cierre Formal



ELKARGI



PROGRAMA EXPERTO PARA CONSEJEROS DE PYMES

Contáctanos

formacion@elkargi.es

 [679 63 25 11](https://wa.me/679632511)