Deusto
Executive Education

ELKARGi



PDF

Programa en
Dirección Financiera

Nuevo liderazgo financiero:
el aliado estratégico de la dirección general

De la gestión de recursos **a pilar estratégico.**

La globalización, la irrupción de la inteligencia artificial, el valor del dato y la incertidumbre del entorno están **redefiniendo el rol financiero:** ya no basta con controlar y reportar, hay que anticipar.

Comprende las **claves de esta transición** y transforma la figura del líder financiero en un driver de negocio que impulse la eficiencia y el crecimiento de la organización en un entorno cada vez más global, sostenible y tecnológico.

"

El PDF te permite no solo consolidar las bases de la función financiera en su sentido más tradicional, sino que, sobre todo, te prepara, mediante un enfoque eminentemente práctico, para **asumir el nuevo liderazgo financiero** que las empresas de hoy requieren.



Olga del Orden

Directora académica del Programa en Dirección Financiera

El PDF **es para ti si...**

01

Lideras un departamento financiero y buscas actualizar tus conocimientos, dominar las nuevas tendencias, contrastar tus habilidades de liderazgo y prepararte para asumir un papel más estratégico dentro de tu empresa.

02

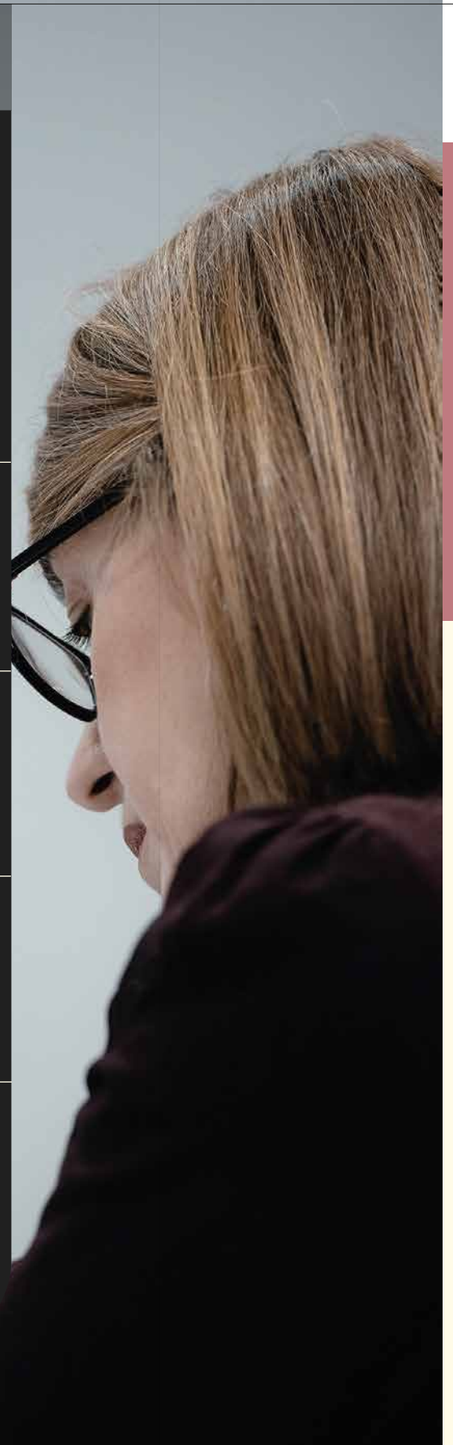
Trabajas dentro del departamento financiero de una empresa y quieres, además de desarrollarte en tu ámbito, adquirir una visión más global y estratégica para aspirar a puestos de mayor responsabilidad.

03

Eres profesional independiente del ámbito financiero y quieres ampliar tus conocimientos y dominar las herramientas más recientes, este programa te ayuda a reforzar tu perfil y a trabajar con mayor eficiencia.

04

Eres profesional en áreas de dirección y tu experiencia no está vinculada a las finanzas, este programa te permitirá profundizar en el área financiera para decidir con más criterio en tu ámbito empresarial.



Perfil del **participante**

Área Funcional

- **36%** Gerencia
- **36%** Finanzas
- **18%** Administración
- **10%** Otras áreas funcionales

Edad media
41 años

Experiencia profesional media
14 años

- **35%** Industrial
- **15%** Financiero
- **15%** Consultoría
- **15%** Tecnología
- **5%** Energía
- **5%** Distribución
- **5%** Salud
- **5%** Legal

Sector de Actividad



Amaya Alonso

Gerente y socia de **Insignia Rehabilitación y Arquitectura SL**

"He descubierto palancas de acción y control sobre la financiación y la caja con un gran impacto en los resultados de la empresa. Además, he ampliado mi visión financiera, lo que me permitirá optimizar la planificación y mejorar nuestros ratios económicos.



Andoni Elduaien

Departamento de Contabilidad y finanzas

"Lo que más valoro es la calidad de los ponentes: expertos reconocidos y con un nivel de conocimiento impresionante. El temario es muy completo, variado y totalmente alineado con los retos que enfrentamos en el mundo financiero.



Aitziber Arnao

Financiera y directora de Servicios Generales en **EUROGAP**

"Ha supuesto un paso adelante en mi carrera profesional.



Gorka Rojo

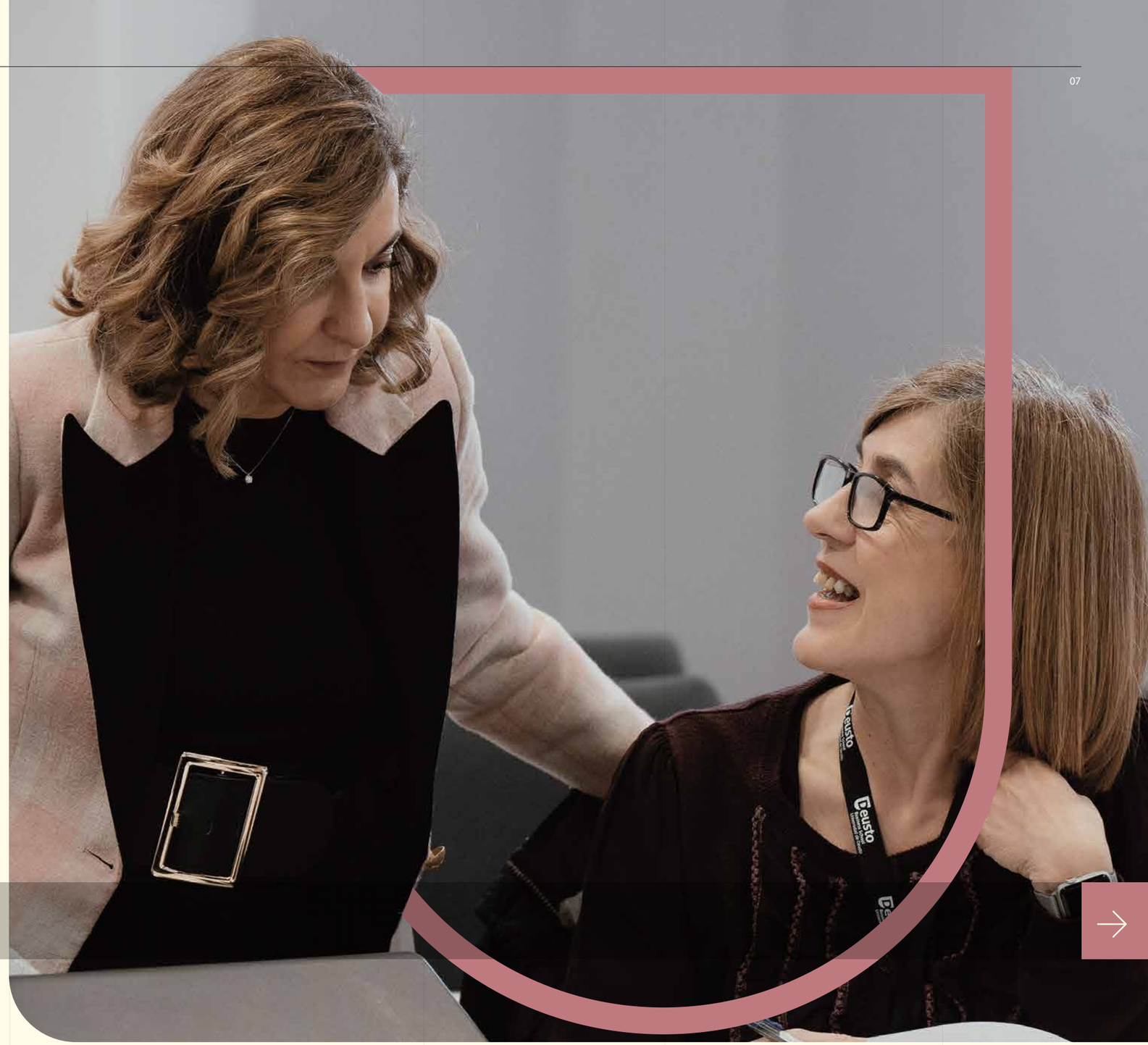
Director del departamento de Laminación y Tratamientos Térmicos de **Sidenor Aceros Especiales**

"El PDF hace que cambies la perspectiva. Te permite adquirir un conocimiento que amplía el criterio a la hora de tomar decisiones en el entorno de operaciones.

Redefine tu **liderazgo financiero**

El Programa en Dirección Financiera - PDF ofrece una **formación sólida y actualizada** para quienes quieren liderar la estrategia financiera de su organización y convertirse en el principal apoyo de la dirección general.

Análisis de datos, toma de decisiones estratégicas, inteligencia artificial aplicada a las finanzas... adquiere una **visión integral de las finanzas** para anticipar escenarios, orientar las decisiones de la gerencia y aportar valor a la empresa.



El **PDF** es sinónimo de:

El **PDF** es sinónimo de:

01 Consolidación

Apostamos por una función financiera asentada sobre una **sólida base técnica** y unos fundamentos firmemente afianzados.

Actualiza, refuerza y consolida los conocimientos y competencias básicas en materia financiera para una gestión eficiente, precisa y responsable de los recursos de la empresa.

02 Vanguardia

La función financiera evoluciona a un ritmo que exige **estar al día de forma permanente.**

Actualiza tus conocimientos, incorpora las herramientas que ya están transformando el trabajo de la dirección financiera y gana agilidad para anticipar riesgos y oportunidades.

03 Visión estratégica

El liderazgo financiero ha evolucionado situándose como una **figura de apoyo clave** para la dirección general en la empresa moderna.

Adquiere una visión global del negocio y, desde la función financiera, provee de información valiosa para comprender los efectos económico-financieros en otras áreas de la organización, analizar la viabilidad de los proyectos y posibilitar la obtención de los recursos necesarios para su implementación.



El **PDF** es sinónimo de:

04 Herramientas para anticipar y decidir

La inteligencia artificial, el análisis de datos y la automatización están **cambiando la forma de trabajar** de las áreas financieras.

Descubre qué pueden aportar a tu día a día y aprende a aplicarlas para ganar tiempo, mejorar la calidad de la información y decidir con más criterio.

05 Liderazgo y gestión de equipos

Las empresas requieren de **liderazgos humanistas** capaces de gestionar con acierto las expectativas, percepciones y motivaciones de las personas.

Transmitir, orientar, delegar… trabaja las habilidades interpersonales, las dotes de comunicación y la capacidad de gestionar equipos para construir relaciones de confianza y fomentar la creatividad y motivación .

06 Networking

La importancia de **construir una red** que te ayude a generar nuevas oportunidades.

Accede a la asociación de Deusto Business Alumni - DBA, formada por cerca de 7.000 personas, y aprovecha los eventos, conferencias y foros de debate para tejer una red que te acompañe a lo largo de tu vida profesional.





Una **inmersión 360º** en el liderazgo financiero del siglo XXI

Contenidos

01
Nuevos desafíos y oportunidades de la dirección financiera. Riesgos emergentes en la gestión empresarial

02
Análisis financiero y planificación para la toma de decisiones

03
Gestión activa de costes y el diseño del reporting económico-financiero adaptado a la empresa

04
Evaluación de proyectos de inversión: herramientas de modelización y previsión

05
Cash Management y la definición de una estructura óptima de financiación

06
Gestión de las relaciones con la banca y operaciones de financiación sindicada

07
Fuentes de financiación no bancaria: requerimientos, oportunidades y operativa práctica

08
Estrategia fiscal: implicaciones de la toma de decisiones y optimización de obligaciones fiscales

09
Valoración de Empresas y decisiones corporativas

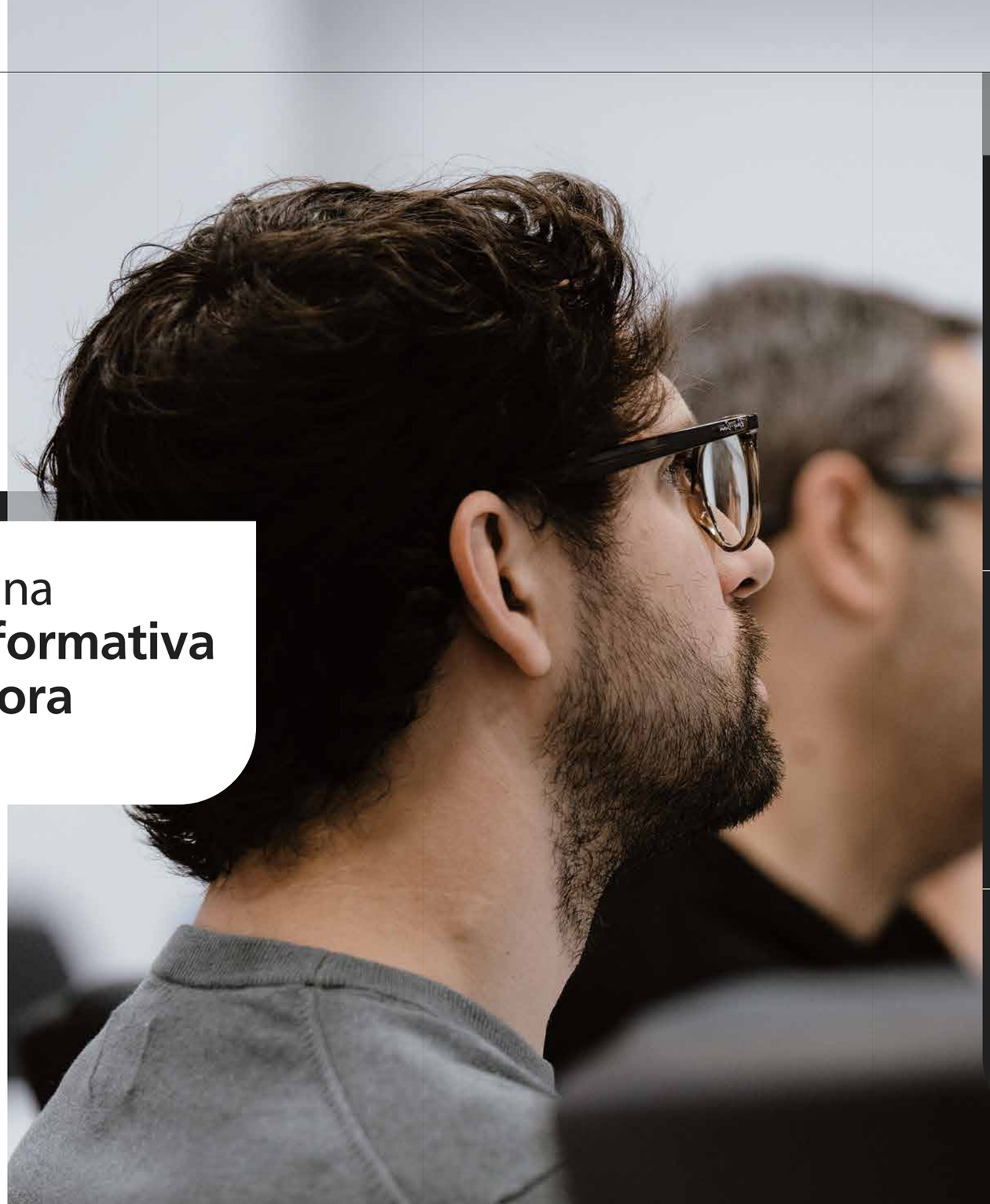
10
Papel e implantación de la Inteligencia Artificial (IA) en la función financiera

11
Liderazgo y equipos de alto rendimiento

Proyecto final

El método
Deusto Business School
Executive Education

El secreto de una **experiencia formativa transformadora**



Los programas de **Deusto Business School Executive Education** ofrecen una propuesta formativa compuesta por diversos formatos y metodologías de aprendizaje.

De esta manera, se busca maximizar el impacto de los contenidos trabajados y marcar un antes y un después en la trayectoria profesional y personal de cada participante.

Sesiones **presenciales**

Más que **clases magistrales**

Escuchar, atender, participar, compartir… entendemos que la formación es mucho más enriquecedora cuando se desarrolla desde la implicación activa de todas las personas presentes en el aula, empezando por el profesorado y pasando por cada participante.

Resolución de casos, ejercicios prácticos… te proponemos una experiencia formativa que combina diversas metodologías y recursos, invitando a exponer tus puntos de vista sobre los conceptos propuestos y a debatir abiertamente desde tu experiencia.

Proyecto de **Dirección Financiera**

De la teoría a la **práctica**

Tras el periodo de reflexión, llega el momento de pasar a la acción.

Te proponemos reflejar las habilidades y los conocimientos adquiridos en un proyecto de temática libre, tutorizado y con aplicación real.

Este proyecto permite a cada participante volcar todo lo aprendido en forma de nuevas soluciones o conclusiones.

Pioneros en la formación de **líderes empresariales**

Deusto
Business School
Universidad de Deusto

Única **escuela de negocios centenaria** de España.

Campus de Bilbao
Desde 1916

Sede de Madrid
Desde 2011

Campus de Donostia - San Sebastián
Desde 1956

ELKARGi

Finanzas cercanas **para llegar lejos.**

Sede central
Donostia - San Sebastián
Desde 1980

Con oficinas en:
Bilbao, Vitoria-Gasteiz, Pamplona y Madrid



Experiencia y visión innovadora

Formando personas desde el rigor y la excelencia académica.

Ofreciendo respuestas a los retos de la sociedad y las organizaciones.

Promoviendo proyectos sostenibles y humanos.

Deusto
Business School
Universidad de Deusto

15.000 Personas provenientes de **70+ países** formadas en sus aulas

120 + **Empresas** confían cada años en su formación

135 + Personas expertas en tendencias de dirección conforman un **claustro de primer nivel**

Entre el 2% de las mejores escuelas de negocios del mundo.

AACSB ACCREDITED · ASSOCIATION OF MBAS ACCREDITED

ELKARGi

Financiación, formación y consultoría, con un mismo objetivo:
estar cerca de cada empresa para que llegue lejos.

23.500 + **Empresas socias**

Información y admisión

01 Importe del programa

9.500 €

Este importe incluye la docencia, el material académico, el servicio de catering durante las sesiones presenciales.

02 Bonificaciones y becas

La bonificación máxima aplicable a una persona candidata en este programa es del 15%.

→ Reserva temprana

- **15% de bonificación** por realizar la reserva de plaza hasta 4 meses antes del inicio.
- **10% de bonificación** por realizar la reserva de plaza hasta 2 meses antes del inicio.

→ Alumni

- Miembros de Deusto Business Alumni (DBA): **Bonificación del 15%.**
- Miembros de Deusto Alumni: **Bonificación del 10%.**

→ Elkargi

- Miembros asociados a Elkargi: **Bonificación del 10%.**

→ Latam

Personas residentes en países de Latinoamérica durante los 2 años previos al inicio del programa: **bonificación del 20%.**

→ Financiación y ayudas

La Universidad de Deusto tiene acuerdos con diversas entidades bancarias para facilitar la financiación del programa.

Este programa se puede bonificar a través de la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo (FUNDAE) y Permisos Individuales de Formación (PIF).

→ Programa de becas

Deusto Business School cuenta con un programa de becas adaptado a diferentes perfiles y necesidades.

→ **Contáctanos para ampliar la información.**

03 Proceso de admisión

Las personas interesadas en cursar el programa deberán cumplimentar la solicitud de admisión (solicitud/pedf) para posteriormente mantener una entrevista personal con la dirección del programa.

04 Reserva de plaza

Una vez superado el proceso de admisión y, debido a que el número de plazas ofertadas para el programa es limitado, se deberá realizar un pago de 1000€ en concepto de reserva de plaza.

Este importe será descontado del total del programa una vez formalizada la matrícula.

05 Acreditación académica

Para obtener el título en Dirección Financiera (título propio de la Universidad de Deusto), será obligatorio superar las diferentes actividades previstas, realizar y presentar un proyecto de dirección financiera y asistir como mínimo al 80% de las sesiones programadas.

06 Lugar de impartición

Deusto Business School
Campus de Donostia

Mundaiz 50
20012 Donostia-San Sebastián

*A excepción de dos sesiones que tendrán lugar en el campus de Bilbao.

07 Para más información

Susana Porras
Email: formacion@elkargi.es
Tel. 679 63 25 11

Isabel González
Email: igonzalez@elkargi.es
Tel. 606 37 67 16

Deusto Business School se reserva el derecho a realizar *modificaciones o a cancelar este programa si considera* que no se cumplen los requisitos necesarios para su correcto desarrollo.

Calendario PDF

Programa en
Dirección Financiera

Febrero 2027

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sa	Do
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28

Marzo 2027

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sa	Do
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Abril 2027

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sa	Do
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

Mayo 2027

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sa	Do
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

Junio 2027

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sa	Do
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

Julio 2027

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sa	Do
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

Agosto 2027

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sa	Do
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

Septiembre 2027

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sa	Do
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

Sesiones lectivas

Sesiones en Bilbao

Proyecto final

01 Horario

Viernes, de
09:00 a 18:00 horas

02 Lugar de impartición

Deusto Business School,
Campus de Donostia
Mundaiz 50
20012 Donostia-San Sebastián

A excepción de dos sesiones que tendrán lugar en el campus de Bilbao.



Deusto
Executive Education

ELKARGi

Bilbao

Hermanos Aguir re 2
48014 Bilbao

Donostia - San Sebastián

Mundaiz 50
20012 Donostia - San Sebastián

Madrid

Calle Mateo Inurria 39
28036 Madrid

Sede central
Donostia - San Sebastián

Paseo Mikeletegi 50
2009 Donostia - San Sebastián
Tel. 943 309 060

Con presencia en:

Bilbao
944 238 228

Pamplona
948 227 022

Vitoria
945 231 212

Madrid
686 955 099



linkedin.com/company/elkargi

elkargi.es/pdf

AACSB ACCREDITED
ASSOCIATION OF MBAS ACCREDITED
FT EXECUTIVE EDUCATION 2026 RANKING